

سياسة إدارة المخاطر

الإصدار الأول
٢٠٢٤م



بسم الله الرحمن الرحيم

المحتويات:

٤	مقدمة
٤	الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر
0	تعريف الخطر وإدارة المخاطر
0	إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية
٦	لجنة إدارة المخاطر ومهامها
٧	دور المجلس الإشرافي
٧	آلية عمل إدارة المخاطر بالوقف
٨	اعتماد المجلس الإشرافي

مقدمة

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الوقف إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

- توضيح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الوقف الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءًا من مهام الرقابة الداخلية للأوقاف وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للوقف.

تعريف الخطر وإدارة المخاطر

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه. يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الوقف على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمرًا ضروريًا لاستمرار ونمو الوقف بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للوقف مواصلة أنشطته بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية

تعد إدارة المخاطر جزءًا من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الوقف على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءًا هامًا وضروريًا بالنسبة لعمل الوقف، وليس فقط مجرد مسألة التزام، وإنما تتطلب دورًا نشطًا أكثر من مجرد ردة فعل.

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل :

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الوقف وميزانياته.
- سجلات المخاطر العالية.

لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تتولى اللجنة المهام التالية :

- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من المجلس الإشرافي.
- تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الوقف لأهدافه الاستراتيجية، وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالوقف.
- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر للمجلس الإشرافي، والقيام سنوياً بمراجعة طريقة الوقف في إدارة المخاطر، وإطار عمل إدارة المخاطر.
- الاستفادة من خدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الوقف، و المختصين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالوقف، وترتيبات الرقابة والحوكمة بصورة سنوية وإجازتها من المجلس الإشرافي.

دور المجلس الإشرافي

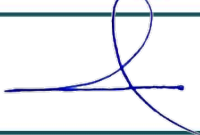
- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالوقف.
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الوقف.
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الوقف.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الوقف في مجال إدارة المخاطر.
- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالوقف وذلك بناءً على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

آلية عمل إدارة المخاطر بالوقف:

- رصد مجموعة المخاطر التي يواجهها الوقف.
- تصنيف مجموعة المخاطر التي يواجهها الوقف.
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- عقد اجتماعات دورية بين رئيس المجلس الإشرافي والمساعدين، لبحث الحالات و محاولة حلها أو الحد منها.
- رفع تقارير دورية للمجلس الإشرافي للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

اعتماد المجلس الإشرافي

اعتمد المجلس الإشرافي في الاجتماع () في دورته ()
هذه السياسة في /..... /..... . وتحل هذه السياسة محل جميع سياسات إدارة
المتطوعين الموضوعة سابقاً

م	الاسم	الصفة	التوقيع
١	أ. أسماء بنت معلا بن عايض الأحمدى	رئيس المجلس الإشرافي	
٢	أ.د. علي بن إبراهيم بن عبد الرحمن الزهراني	نائب رئيس المجلس الإشرافي	
٣	أ. أنس بن موسى بن محمد برناوي	عضو المجلس الإشرافي	
٤	أ. فارس بن سعد بن مطر العوفي	عضو المجلس الإشرافي	

الختم



حرر في: ١ / ١ / ١٤٤٦ هـ. الموافق: ٧ / ٧ / ٢٠٢٤ م

✉ Waqf.sublalsalam@gmail.com

📷✈️✂️👤 @soubulassalam

☎ +966566010729 (واتس اب)



وقف سبل السلام
WAQF SOUBUL ASSALAM